

Arq. Graciela M. Falivene

gfalivene@yahoo.com



1. DATOS PERSONALES

Nacionalidad: Argentina

Fecha de Nacimiento: 16 de Octubre 1952

Domicilio: Av. Luis María Campos 1027 1º A, c.p. 1426, Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Teléfono: +54 11 47729894

2 - ESTUDIOS UNIVERSITARIOS Y TERCARIOS DE GRADO Y POSTGRADO

Doctoranda, FADU-Universidad de Buenos Aires, ingreso aprobado acta del consejo directivo del 9 de agosto de 2005

Administradora Gubernamental. Primer Curso de Formación de Administradoras Gubernamentales, I.N.A.P., Secretaría de la Función pública, Presidencia de la Nación (1985-1988).

Planificadora Urbana y Regional. Universidad Nacional de Buenos Aires, 1987

Arquitecta. Facultad de Arquitectura y Urbanismo, Universidad Nacional de Buenos Aires, 1977

Profesora para la Enseñanza primaria especializada en Adultos. Escuela Normal N° 4 Estanislao Zeballos (1974-1975)

Bachiller pedagógico (Idioma Inglés). Instituto Nacional Superior del Profesorado en Lenguas Vivas Juan Ramón Fernández (1966-1970)

3 - ANTECEDENTES EN ACTIVIDADES DOCENTES (SELECCIÓN)

3.1 Profesora en el Taller “Definición de Estrategias para la construcción de competencias de los Directivos Públicos”, I Congreso Internacional por una Gestión Pública, Competitiva e Innovadora, Junio de 2009, Cartagena, Colombia

3.2 Profesora de Seminario - Taller “Gestión del Suelo Urbano y Vivienda Social”, FAU – UCU, Marzo – Abril, 2009

3.3 Profesora del Taller de “Planeamiento Estratégico – FODA”, en el marco de la asistencia técnica del PNUD ARG/2008, Noviembre 2008, La Paz, Bolivia.

3.4 Profesora Titular de Planeamiento, materia troncal de 6º año de la carrera de Arquitectura, Universidad de Concepción del Uruguay, Provincia de Entre Ríos. Desde 1985 a la actualidad.

3.5 Profesora de los Seminarios y Talleres de Gestión del conocimiento para directivos, Instituto nacional de la Administración Pública desde 2004 a la actualidad

3.6 Profesora y Coordinadora académica del curso Estrategias y contenidos para la formación Directiva, Costa Rica, Septiembre 2008, en el marco de la Escuela Iberoamericana de Administración y Políticas Públicas.

3.7 Profesora del Módulo Competencias Directivas del Curso Liderar en Clave de Género. Proyecto Urbal, diputación de Barcelona, 2007-2009

Profesora del Taller “Redes Comunicacionales y Desarrollo Organizacional” para los Directivos del Ministerio de Educación de la Nación (Argentina), Diciembre 2004.

Directora de pasantías en Municipios desde 1989 a la actualidad. .

Profesora del módulo “Gestión del Conocimiento” del Postgrado de Gobierno digital y Gestión del Conocimiento, postgrado edición 2004, Universidad Nacional de 3 de febrero.

Profesora del Taller “Evaluación de Proyectos, Procesos, Resultados e Impacto” en las III Jornada Nacional de Metodología Pedagógica Socializadora, en el Complejo Federal para Jóvenes del Servicio Penitenciario Federal, los días 23, 24 y 25 de junio de 2004.

Profesora del Seminario Taller “Conceptos Clave para la Capacitación con Un enfoque de Gestión del Conocimiento en Comunidades de Práctica” Dentro del encuentro ISIS en transición, avanzando hacia Código Libre Buenos Aires, Comisión Nacional de Energía Atómica-Unesco 21-22 de agosto de 2003. <http://www.cnea.gov.ar/cac/ci/isis/nodos/Capa8.pdf>

Profesora del Taller sobre “Cómo Invertir en Formación para Responsables de Capacitación de Organismos de la APN y Descentralizad”, Instituto Nacional de la Administración Pública, Septiembre 2002

Profesora del Taller de “Formación de Facilitadores para la Gestión del Conocimiento”. Instituto Nacional de la Administración Pública, Mayo 2002.

Profesora del Taller de “Formación de Docentes Auxiliares en la FAU-UCU”. Junio-Agosto 2000.

Profesora del “Curso sobre La utilización del Método de marco lógico” para los Equipos de Conducción de los Centros de Gestión y Participación, Subsecretaría de Descentralización, Marzo 2000.

Profesora del taller sobre “Formulación y evaluación de proyectos de descentralización”, en el marco de la Asistencia Técnica a Ecuador proyecto PNUD ARG/92/04, 1999, República de Ecuador

Profesora de los Talleres sobre el Método del marco Lógico para la formulación de proyectos y de “Planeamiento Participativo Método ZOOP” para Intendentes y Funcionarios Municipales. Municipios de Mar del Plata y Ushuaia. 1995, 1996 y 1997.

Profesora del “taller participativo para la formulación de un programa de desarrollo turístico urbano ambiental”, dirigido a la Comisión de Turismo del municipio de San José, Provincia de Entre Ríos, julio-octubre 1997

Profesora del “Taller de Autoaprendizaje”, actividad de nivelación en el Cuarto Programa de Formación de Administradores Gubernamentales. Duración de 80 horas. INAP. 1993 - 1994.

Profesora del Taller de “Planificación Estratégica para Mujeres Dirigentes”. Asociación Conciencia, Buenos Aires, 1993 y 1994

2.16.-Profesora del “Taller de Proyectos”, en el Programa de Formación de Administradores Provinciales. Los proyectos elaborados por los cursantes se presentaron a las autoridades provinciales. Santa Fe, Julio-septiembre 1993.

2.17.-Profesora del Taller sobre “Planeamiento Urbano Medioambiente y el Rol de los Actores Sociales” ECO. Destinado a intendentes de la República Argentina. Tierra del Fuego. Ushuaia y Río Grande, 1993.

2.18.-Profesora Titular de Administración Municipal I y II, de la carrera de Licenciatura en Administración Pública y Municipal, Universidad Nacional de General San Martín. Marzo de 1996 - Marzo de 1997.

2.19.-Profesora Titular de Administración Municipal I y II, de la carrera de Licenciatura en Administración Pública y Municipal, Universidad Nacional de Lomas de Zamora. Marzo de 1994 - Diciembre de 1995.

2.20.-Profesora Titular de los Talleres de Planificación I y II Postgrado multidisciplinario de Estudios en Género. Facultad de Psicología Universidad Nacional de Buenos Aires Curso lectivo 1992.

2.21.-Profesora del “Taller de Proyectos”, en el Tercer Programa de Formación de Administradores Gubernamentales. Duración de 80 horas. INAP. 1990 - 1991.

2.22.-Asesora técnico- pedagógica para la etapa de Evaluación de Proyectos alternativos para la Recuperación Urbana del Área de Puerto Madero en el marco del convenio suscripto entre la Secretaría de la Marina Mercante y la Secretaría de Postgrado de la Facultad de Arquitectura y urbanismo de la universidad nacional de Buenos aires Abril- septiembre 1987.

4- ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y PUBLICACIONES (Selección)

2010- Aplicación de la teoría de la actividad al diseño de programas de e-learning (junto con Ayelén Martínez Colomer) el artículo será publicado en la revista virtual de la Red de Capacitación Virtual para las

Administraciones Públicas, coordinado por la Fundación CEDDET
<http://www.ceddet.org/docs/informaciondeinteres/387/Nº%205%20REVISTA%20de%20la%20REI%20en%20GESTION%20PUBLICA.pdf>

2009 “Implementando los principios de la Carta Iberoamericana de Gobierno Electrónico: Aprendizajes situados, constructivos y colaborativos de funcionarios públicos iberoamericanos” (junto con Graciela M. Silva), XIV Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Buenos Aires, Salvador de Bahía , Brasil, 27 - 30 de octubre. Ponencia.

4.1 “Formación de Equipos para la Puesta en Marcha de Proyectos de E-learning 2.0 en Organizaciones Públicas”. 5º Congreso Argentino de Administración Pública, Ciudad de San Juan, Argentina, Mayo 2009.

4.3. “La formación en Gobierno Electrónico: experiencias para aprender, compartir y transferir”, Dirección de Investigaciones, INAP, Bs. As., Argentina (de próxima publicación). Síntesis de las perspectivas del INAP y de la Red Interamericana de Formación en Gobierno Electrónico (RIF-GE) del COLAM-OUI, 2009.

4.2 “La formación directiva en la sociedad de la información y el conocimiento”. XIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Buenos Aires, Argentina, 4 - 7 nov. 2008. Ponencia. En:<http://www.planejamento.gov.br/hotsites/seges/clad/documentos/falivgra.pdf> Ubicado el 04/03/08.

4.4. “Utilización de la plataforma Moodle para la mejora de procesos organizacionales”, XIII Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Buenos Aires, 2008.

4.5. “Reflections and Proposals on Public Officials Training and Promotion of E-Government”. *International Journal of E-Government Research (IJEGR) Special issue on developing countries Nº 2 Vol. 4.* April-June 2008.

4.6. “Diseño y gestión de sistemas de capacitación en la Sociedad del Conocimiento”. XII Congreso del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública Santo Domingo, República Dominicana 30 de Octubre - 2 de Noviembre 2007. Ponencia.

4.7. “Training and articulating public agencies in Argentina”. En: Coakes, E. & Clarke, S, (eds.). *Encyclopedia of Communities of Practice in Information and Knowledge Management*, 2006, Idea Group, Hershey, Pennsylvania.

4.8. “Formación, cambio tecnológico e innovación en organizaciones públicas”. X Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Santiago, Chile, 18 - 21 Oct. 2005. Ponencia. En: <http://www.clad.org.ve/fulltext/0052740.pdf> Ubicado el 10/03/08.

4.9. “El e-learning como mecanismo articulador de procesos de gestión del conocimiento y formación continua en las organizaciones públicas. El caso del Sistema de Información Universitaria”. Primer Premio del Concurso Internacional Sobre Mecanismos de e-Learning para Mejorar la Educación a Distancia de Funcionarios Públicos en Iberoamérica, 2003, CLAD / REDAPP / REIGAP. En: <http://www.clad.org.ve/fulltext/0048201.pdf>

4.10. “Investigación sobre buenas prácticas de capacitación de Directivos en la Administración Pública Nacional”, Programa de Directivos del INAP, 2003 - 2004

4.11.-“The Potential of Communities of Practice (cops) in Argentina to Articulate Public Organizations and Train State Professionals through the Knowledge Management Approach”, Cop's Dictionary, University of Westminster, United Kingdom, 2005

4.12.- Capacitación con un enfoque de gestión del conocimiento en comunidades de práctica, en Conocimiento y Dirección, Grupo Conocimiento y Dirección, S.A., Buenos Aires 2004, n. 59. p. 64-68.

3.1.3.-Reformas de las políticas de formación directiva para el fortalecimiento

institucional en contextos de crisis: aprendizajes realizados (En: Reforma y Democracia, Revista del CLAD, n. 29, junio , 2004. Caracas: Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo., p. 95-130) <http://www.clad.org.ve/rev29/rev29e4.html>

3.1.4.-Taller de autoaprendizaje : actividad de nivelación e integración del cuarto programa de formación de administradores gubernamentales/ Falivene, Graciela Mónica . - pp. 57-73 // EN: Ponencias de los paneles de experiencias : buenas prácticas en la capacitación del sector público presentadas en la Jornada del 27 de marzo / Argentina. Instituto Nacional de la Administración Pública . - Buenos Aires : Instituto Nacional de la Administración Pública. Dirección del Sistema Nacional de Capacitación, 2003. - 175 p
[http://www.clad.org.ve/wwwsiare/wwwi32.exe/\[in=mfn.in\]?Dbase^t5001=biblo&mfn^t5090=1520&cipar^t5015=biblo.par&Logo^t5010=](http://www.clad.org.ve/wwwsiare/wwwi32.exe/[in=mfn.in]?Dbase^t5001=biblo&mfn^t5090=1520&cipar^t5015=biblo.par&Logo^t5010=)

3.3.1.-Indicadores Estambul+5; documento de trabajo / Kanai, Miguel; Martínez, Javier; Falivene, Graciela Mónica, coord.; Hernández, Rodrigo, coord. . - Buenos Aires : Jefatura de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Coordinación del Plan Estratégico, 2001. - 12 p. y anexo

[http://www.clad.org.ve/wwwsiare/wwwi32.exe/\[in=mfn.in\]?Dbase^t5001=biblo&mfn^t5090=4057&cipar^t5015=biblo.par&Logo^t5010](http://www.clad.org.ve/wwwsiare/wwwi32.exe/[in=mfn.in]?Dbase^t5001=biblo&mfn^t5090=4057&cipar^t5015=biblo.par&Logo^t5010)

3.4.1.-Diseño de proyectos con el enfoque del marco lógico Gestión ante el Gobierno Noruego y supervisión de la traducción del manual:, INAP,1994

<http://www.cancilleria.gov.ar/dgcin/f-eml.doc>

3.4.2.-Talleres Participativos Desarrollados con el Método ZOPP, CENAT TIEV, Bs. As. 1993.,

3.4.3.- El método ZOPP como herramienta de planeamiento participativo de la capacitación, - pp. 61-65 // EN: Seminario para intendentes patagónicos : descentralización, municipio y desarrollo patagónico / Argentina. Instituto Nacional de la Administración Pública; Fundación Konrad Adenauer . - Buenos Aires : INAP; FKA, 1994. - 120 p

3.4.4.-Entrenamiento situacional para el planeamiento estratégico local / Falivene, Graciela Mónica; Heredia, Carlos; Torres Salazar, Mercedes . - Buenos Aires : Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Coordinación del Plan Estratégico, 2001. - 16 p

<http://www.clad.org.ve/fulltext/0042380.pdf>

4- CONFERENCIAS Y PARTICIPACIÓN EN PANELES O MESAS REDONDAS DE INTERÉS CIENTÍFICO.

Tele conferencia “El e-learning como medio articulador de la gestión del conocimiento y la mejora en las Organizaciones Públicas”, en el marco del diplomado de elearning de la universidad nacional de San Martín, 6 de septiembre de 2008

4.1.-Turismo urbano sustentable. Un desafío para Colón. Conferencia dictada en el Colegio de Arquitectos de Colón, septiembre 2004.

4.2.-“Gestión del Conocimiento para Directivos”, ciclo de ocho videoconferencias , organizadas por el Consejo Federal de la Función Pública y el Consejo Federal de Inversiones (CFI), en el marco del Convenio de Cooperación firmado el 4 de mayo de 2004. Las videoconferencias se dictaron para las provincias de La Pampa, Río Negro, Entre Ríos, Corrientes, Córdoba, Catamarca, Tucumán, Santiago del Estero, Misiones, Jujuy, Salta, Santa Fe, Chaco, Formosa, Chubut, Santa Cruz, Tierra del Fuego, Mendoza, San Juan y La Rioja.
<http://200.43.187.11/diario/vernoticia.asp?id=37086>

4.3.- El servicio Civil de Carrera y la Gestión del Conocimiento en las organizaciones públicas, Segundo Congreso de Recursos humanos, FONE, Foro para la nueva Economía, México D.F., 1° de junio 2004.

<http://www.fone.com.mx/modules.php?name=Sections&op=printpage&artid=41>

www.fone.com.mx/RRHH/falivene.ppt

4.4.-Teleconferencia: Las comunidades de práctica y el e-learning. viernes 2 de abril de 2004 para docentes de FLACSO Ecuador .

4.5.-Gestión de Proyectos Urbanos. Conferencia dictada en la Universidadde Concepción del Uruguay en el marco de los proyectos realizados en los terrenos de la ex estación ferroviaria. Diciembre 2003

4.6.- Conferencia Magistral sobre el E.learning como mecanismo articulador del aprendizaje y desarrollo organizacional , Taller Iberoamericano sobre mecanismos de E:learning para mejorar la educación a Distancia de Funcionarios públicos, realizado los días 26 y 27 de noviembre de 2003 en Cartagena de Indias, Colombia , taller convocado por el Centro latinoamericano de Administración para el Desarrollo(Clad) con el coauspicio del Gobierno de España (MAP-AECI-FIIAPP). Cartagena de Indias 27 de noviembre de 2003.
<http://www.clad.org.ve/redes/rtaller.html>

4.7.-Los usos del suelo urbano, conferencia organizada por la Junta Promotora del Plan Estratégico de Gualeguaychú , en el Colegio de Arquitectos de Gualeguaychú, viernes 2 de noviembre de 2001

4.8.-Introducción a la Gestión participativa . Conferencia dictada para alumnos de la Cátedra de Administración Pública y Municipal 1 Universidad nacional de General San Martín 10 de abril de 1997

4.9.-Estrategias urbanas en Gualeguaychú y el rol de los actores, charla debate, en el instituto Magnasco ,organizado por la Subsecretaría de Arquitectura y planeamiento de la municipalidad e Gualeguaychú.

4.10.-Rol del proyecto urbanístico dentro de un Enfoque estratégico del planeamiento urbano , Colegio de Arquitectos de Entre Ríos vienes 5 de noviembre de 1994 , Concepción del Uruguay , colegio de Arquitectos de Entre Ríos Regional Este.

4.12.-Derecho a la Ciudad , Conferencia Magistral y Taller en IV Encuentro Latinoamericano de Estudiantes de Arquitectura y Urbanismo del Cono Sur Elea 93. Invitada porque un trabajo de la Cátedra mereció una mención especial en la Bienal de San Pablo de dicho año. USP ,San Pablo octubre de 1993

4.13.-Expositora sobre las políticas públicas de promoción Integral de la Mujer en el curso de Gerencia social Clad, PNUD, IPAP; Cides-oes, INAP 24 de agosto y 11 de septiembre de 1992

4.14.-Panel: tratamiento de Áreas Urbanas inundables, intercambio de Cátedras con la Universidad de la República y de la UCU, Argentina Presentación de los casos : Recuperación {area urbana inundable, Cuenca "Arroyo de las ánimas" y recuperación d un área urbana inundable , Barrio Cantera 25, 11 de octubre de 1991

4.15.-mesa redonda : marco conceptual del rol del planificador Urbano Martes 20 de Octubre de 1987 en el Seminario Taller Impacto urbano el proyecto de defensa contra las Inundaciones 20 y 21 de octubre de 1987

6 - ASISTENCIA A SEMINARIOS O CURSILLOS DE PERFECCIONAMIENTO (SELECCIÓN)

6.1.-Tele formación: Curso para el diseño de actividades de teleformación ; CEDDET, España , primer semestre 2004.

6.2.-Redes Institucionales: II Cátedra Virtual CLAD-UNESCO sobre “Redes Inter-Organizacionales en la Administración Pública”, Julio-Octubre 2000.

6.3.-Descentralización : Participación en la organización y como miembro activo de los tres Seminarios Internacionales sobre la “Descentralización en la Ciudad de Buenos Aires” y en el Seminario interno al programa de descentralización , dictado por el Dr. Jordi Borja, 1997 – 1999.

6.4.-Integración regional:- Seminario Internacional: “Los Desafíos de las Administraciones Públicas Frente a la Integración Regional”. Oficina Nacional del Servicio Civil de Uruguay, con el patrocinio de la Unión Europea y del CEFIR, Montevideo, 5 al 7 de marzo de 1997.

6.5.-Evaluación Social de Proyectos , profesor; Ernesto R. Fontaine, Escuela de Economistas de gobierno , abril 1997.

6.6.-Renovación urbana: Curso – Taller: Análisis de la Renovación de la Ciudad Vieja de Barcelona y del modelo de Estrategia Urbana desarrollada en el proyecto Barcelona Ciudad Olímpica. Programa Internacional de Estudio en Estrategias de Gestión para la Conducción del Estado, Curso de Gerencia. Centro Iberoamericano de Administración y Gestión Pública, Madrid, Barcelona, 12 al 26 de octubre de 1996.

6.7.-Tutorías , educación activa y modalidades no presenciales: participación en seminarios dictados por la Lic Marta Mena en la dirección de Capacitación del INAP durante 1994 y 1996,.

6.8.-Control de Servicios y métodos de diagnóstico y participación participativos:-Análisis del impacto de la privatización del Servicio público de Agua Potable en la Región metropolitana de Buenos Aires. En dicho Seminario se transfirió el método de Diagnóstico y Planificación por Objetivos ZOPP Seminario Intensivo Euro-Latinoamericano de Formación en Administración Pública, Universidad de Birmingham-I.N.A.P., Bs. As., 12 de octubre al 10 de noviembre de 1993.

7 -PREMIOS O DISTINCIONES OBTENIDAS

7.1.-Primer Premio del Concurso Internacional de Ensayos sobre mecanismos de e:learning para mejorar la Educación a Distancia de Funcionarios Públicos en Ibero América, con el ensayo “ El e:learning como mecanismo articulador de procesos de Gestión del conocimiento y formación continua en las organizaciones públicas: el caso del Sistema de información Universitaria (SIU) realizado en colaboración con Graciela Silva y María de Luján Gurmendi convocado por el Clad y coauspiciado por el Gobierno español (MAP-AECI-FIIAPP) Panamá , Octubre de 2003.

7.2.- Un trabajo de la Cátedra de Planeamiento de la que soy titular obtuvo una **Mención Honorífica en la II Bienal de Arquitectura de San Pablo** desarrollada entre el 8 de Agosto y el 5 de septiembre de 1993, por la **brillante solución urbanística que rediseña la ciudad a partir de la solución d un área inundable.**

9 - CARGOS PÚBLICOS

Desde el año 1988 pertenezco al Cuerpo de Administradores

Gubernamentales, desde el que he ocupado los siguientes cargos.

Coordinadora de Innovación en la Capacitación, 2005 a la fecha

9.1.-Coordinadora del Programa de Directivos Públicos. Abril 2002- noviembre 2004.

9.2.-Coordinadora del Gabinete de Asesores de la Coordinación el plan Estratégico del GCBA-Diciembre 2000 a marzo 2002

9.2.-Coordinadora de Gabinete de la Subsecretaría de Descentralización y Coordinadora Técnica del Consejo para la Descentralización y Modernización. Junio 1997 a Septiembre 1999.

9.3.-Directora Nacional de Capacitación del Instituto Nacional de la Administración Pública. Desde Marzo de 1994 a Mayo de 1997.

9.4.-Coordinadora del IV Programa de Formación de Administradores Gubernamentales.
Marzo de 1993 – Abril de 1994.

9.5.-Coordinadora del Programa de Formación para Mujeres Dirigentes. Junio de 1992–
Marzo de 1993.

9.6.-Coordinadora Técnica del Programa Estado y Mujer. 1989 -1992.

9.7.-Asesora Técnica de la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Ordenamiento Ambiental del Ministerio de Salud y Acción Social. Agosto-Noviembre 1989.

9.8.-Miembro del Grupo de Apoyo Institucional - Staff Técnico de la APN dependiente en forma directa del Secretario de la Función Pública. Enero de 1988 a Julio de 1989.

10 -OTROS ANTECEDENTES

Consultora de la FAO y la Cooperación Española para las evaluación del proyecto FODEPAL, junio – julio, 2007

10.1.-Consultora del Banco Interamericano de Desarrollo, sede Washington, en uso de licencia en mi cargo de funcionaria. En dos ocasiones:

- Noviembre - Diciembre 1999, a efectos de confeccionar el background paper sobre el Servicio Civil en la Argentina.
- Noviembre –Diciembre 2001, para realizar una investigación sobre RRLC comparadas en cuatro países latinoamericanos, publicada en la página del CLAD

<http://www.clad.org.ve/siare/innotend/innotend.html>

y del BID <http://www.iadb.org/int/DRP/Red5/transparenciasecure.htm>